

ZARZĄDZANIE CZASEM, RYZYSKIEM ORAZ RELACJAMI



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

W PORZĄDKU?

Grupa ma za zadanie ustawić się według wieku, od najmłodszego do najstarszego.

Przez całe zadanie uczestnicy nie mogą wypowiedzieć ani jednego słowa.

Dozwolone są jedynie gesty.

CZAS! START!



CZYM JEST CZAS?

(WIEM, PÓKI NIE PYTASZ...)



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

CZYM JEST CZAS?

- jest wartościowym kapitałem
- nie jest na sprzedaż
- nie daje się zaoszczędzić ani zmagazynować
- nie daje się rozmnożyć
- ucieka stale i nieodwołalnie
- czas to życie
- nie można go zatrzymać



RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

- ZARZĄDZANIE CZASEM TO CEL, KTÓREGO NIGDY NIE OSIĄGNIEMY

DLACZEGO?

CZY MOŻEMY KONTROLOWAĆ CZAS?

CZY CZAS ZALEŻY OD NAS?

W JAKI SPOSÓB WPŁYWAMY NA CZAS?

JAK CZAS WPŁYWA NA NAS?



RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

- ZARZĄDZANIE CZASEM TO ZARZĄDZANIE SOBĄ W CZASIE

JESTEŚ SPRAWCĄ.

TYLKO TY PONOSISZ ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA OSIĄGNIĘCIE CELU.

KONTROLUJESZ I MASZ WPŁYW.



RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

PRACA – MOJE ŻYCIE :/

**PRZYGOTUJ LISTĘ ZADAŃ, KTÓRE W CIĄGU DNIA
ZAZWYCZAJ WYKONUJESZ W PRACY...**

WSZYSTKICH CZYNNOŚCI – TYCH ZWIĄZANYCH BEZPOŚREDNIO Z TWOIM
ZAKRESEM OBOWIĄZKÓW, JAK I TYCH, KTÓRE SĄ SPONTANICZNE LUB
NIE ZWIĄZANE Z OBOWIĄZKOWYMI ZADANIAMI



RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

PRZYPISUJEMY DO KAŻDEGO ZADANIA:

„W” – JEŚLI JEST WAŻNE,

POZOSTAŁE OZNACZAMY JAKO „NW” - NIEWAŻNE



RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

... ORAZ „P” JEŚLI JEST RÓWNIEŻ PILNE!

(POZOSTAŁE OZNACZAMY JAKO NP., CZYLI NIEPILNE)



ROBIĆ? NIE ROBIĆ?

Przeanalizuj ostatni tydzień w pracy. Wypisz na karteczkach przynajmniej pięć rzeczy, które odciągnęły Cię od realizacji zaplanowanych działań.



ŁAPAĆ ZŁODZIEJA!

NATARCZYWE TELEFONY

NIEZAPOWIEDZIANI GOŚCIE, NIEUMÓWIENI INTERESANCI

SPOTKANIA, ZEBRANIA, DYSKUSJE

„GASZENIE POŻARÓW”

ODKŁADANIE SPRAW NA PÓŹNIEJ

POGAWĘDKI I PLOTECZKI

NIEZDECYDOWANIE

CIEKAWOSTKI INTERNETOWE, CZYLI TAKI ŁATWY DOSTĘP DO SIECI!

MAILE Z UROCZYMI KOTKAMI...

ZDJĘCIA DZIECI I TAPET W SMARTFONIE KOLEŻANKI/KOLEGI – NIE WYPADA NIE OBEJRZEĆ!



RÓBMY WŁAŚCIWE RZECZY WE WŁAŚCIWYM CZASIE

SEGREGUJEMY ZEBRANE ZAPISY
W **MACIERZY EISENHOWERA**



	PILNE	NIEPILNE
WAŻNE	<p>KATEGORIA I: SPRAWY NAGŁĄCE SPRAWY „NA WCZORAJ” SYTUACJE KRYZYSOWE</p> <p>W+P</p>	<p>KATEGORIA II: PLANOWANIE, SZUKANIE MOŻLIWOŚCI REKREACJA BUDOWANIE RELACJI</p> <p>W+N</p>
NIEWAŻNE	<p>KATEGORIA III: NIEKTÓRE TELEFONY I MAILE BŁAHE SPRAWY NAGŁĄCE NIEKTÓRE SPOTKANIA NIEKTÓRE ROZMOWY</p> <p>N + P</p>	<p>KATEGORIA IV: ZŁODZIEJE CZASU JEŚLI MAJĄ SENS (A MIEWAJA RZADKO!) ZLECAMY ICH WYKONANIE. UWAGA! ZADANIE WPISANE DO TEJ KATEGORII MOGĄ STAĆ SIĘ WAŻNE I/LUB PILNE!</p> <p>N + NP</p>



ZAPRASZAM NA PRZERWĘ

15 MINUT



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

PLANOWANIE I ORGANIZOWANIE PRACY

- WYZNACZ CELE DŁUGOTERMINOWE ORAZ KRÓTKOTERMINOWE
- ZAPISZ TYGODNIOWY PLAN PRACY – PLAN ZAJĘĆ/DZIAŁAŃ
- UPORZĄDKUJ GO ZGODNIE Z KATEGORIAMI
- BĄDŹ REGULARNY, DOCENIAJ NAWYKI I RUTYNĘ



PLANOWANIE I ORGANIZOWANIE PRACY

DOBRA ORGANIZACJA PRACY:

- NIE ODSUWAMY WAŻNYCH ZADAŃ NA KONIEC
- NIE PLANUJMY WYKORZYSTANIA 100% DANEGO NAM CZASU - PLANUJMY 60% CZASU NA PRACĘ, 20% NA REZERWĘ DO WYKONANIA CZYNNOŚCI NIEZAPLANOWANYCH I 20% NA CZYNNOŚCI SPONTANICZNE
- NIE „GAŚMY POŻARÓW”
- PRACUJMY WE WŁASNYM TEMPIE
- SAMI DECYDUJMY CO, KTO, GDZIE, JAK I KIEDY



CHWIŁA SKUPIENIA

PRZECZYTAJ I ZAZNACZ STWIERDZENIA, KTÓRE BRZMIĄ ZNAJOMO... ODNOŚ JE TYLKO DO SIEBIE ;)



PLANOWANIE I ORGANIZOWANIE PRACY

PROKRASTYNACJA: UPORCZYWE ODKŁADANIE SPRAW NA PÓŹNIEJ

SKUTKI:

NIEOSIĄGNIĘTE CELE

ZAPRZEPASZCZONE PLANY

FRUSTRACJA

STRES

NIEWYKORZYSTYWANIE SZANS

CORAZ MNIEJSZA MOTYWACJA

MOTYWACJA ŹLE UKIERUNKOWANA



KRĄG REGUŁ

1. **OKREŚLANIE CELU** (NA CZYM KONCENTRUJEMY WYSIŁKI, CZEMU POŚWIĘCAMY... CZAS)
2. **PLANOWANIE** (ZESTAWIENIE ZADAŃ, OCENA CZASU TRWANIA CZYNNOŚCI, REZERWA NA SPRAWY NIEPRZEWIDZIANE, USTALANIE PRIORYTETÓW, SKRACANIE I DELEGOWANIE OBOWIĄZKÓW, KONTROLA, PRZENIESIENIE SPRAW NIEZAŁATWIONYCH)
3. **PODEJMOWANIE DECYZJI** (CO NAJPIERW? DECYZJE PODEJMUJEMY ŚWIADOMIE, W SPOSÓB NIELOSOWY)
4. **REALIZACJA I ORGANIZACJA** (PORZĄDKUJEMY ZADANIA W OKREŚLONEJ KOLEJNOŚCI I TAK JE REALIZUJEMY*)
5. **KONTROLA, INFORMACJA I KOMUNIKACJA** (ZADAŃ, CZYNNOŚCI, WYNIKÓW)



*REALIZACJA I ORGANIZACJA

1. PRZYGOTOWANIE DO PRACY (WIEDZA, UMIEJĘTNOŚCI, DOŚWIADCZENIE)
2. WPŁYW NA WYZNACZANIE TERMINÓW
3. UNIKANIE NIEPLANOWANYCH, SPONTANICZNYCH DZIAŁAŃ
4. ODPOWIEDNIE TEMPO PRACY
5. SERYJNE ZAŁATWIANIE NIEWIELKICH SPRAW O PODOBNYM CHARAKTERZE
6. KOŃCZENIE ROZPOCZĘTYCH SPRAW
7. WYKORZYSTANIE CZASU PRACY BEZ ZAKŁÓCEŃ
8. KONTROLOWANIE CZASU PRACY



PLANOWANIE I ORGANIZOWANIE PRACY

**NIE MA NIC ŁATWIEJSZEGO NIŻ BYĆ
ZAJĘTYM...**

**I NIC TRUDNIEJSZEGO NIŻ BYĆ
EFEKTYWNYM...**



ZAPRASZAM NA PRZERWĘ

15 MINUT



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

**NIGDY
CZĘSTO
ZAWSZE**



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

HARMONOGRAM

- określa czas i kolejność poszczególnych faz projektu
- pozwala na ustalenie związków występujących pomiędzy zadaniami, a kalendarzem (np. dni wolne od pracy)



TYPY HARMONOGRAMÓW:

- wykres Gantt'a
- metoda sieciowa PERT (Program Evaluation and Review Technique)
- metoda sieciowa drogi krytycznej CPM (Critical Path Technique)



PODZIELMY SIĘ DOŚWIADCZENIEM:

JAKĄ METODĘ WYKORZYSTUJECIE W SWOJEJ PRACY...



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

WYKRES GANTTA

POKAZUJE CZASY ROZPOCZĘCIA I ZAKOŃCZENIA DZIAŁAŃ,
ICH CZAS TRWANIA, KOLEJNOŚĆ, NASTĘPSTWO I WZAJEMNE
ZALEŻNOŚCI.



ETAPY TWORZENIA DIAGRAMU

GANTTA

1. rozłożenie przedsięwzięcia na cele etapowe lub cele szątkowe,
2. ustalenie czasu trwania przedsięwzięcia i określenie czasów realizacji celów etapowych i częściowych,
3. ustalenie kolejności realizacji celów etapowych i częściowych oraz wyznaczenie terminów ich rozpoczęcia i zakończenia,
4. określenie miejsca, w którym cele te mają być zrealizowane,
5. wyrażenie w postaci graficznej wszystkich dokonanych czynności.



ZALEŻNOŚCI W WYKRESIE GANTTA

1. Koniec – początek

po zakończeniu czynności A rozpoczyna się czynność B

2. Początek – początek

zadanie B może się zacząć, gdy zacznie się zadanie A

3. Koniec – koniec

zadanie B może się skończyć dopiero po zakończeniu zadania A

4. Początek – koniec

zadanie A nie może się zakończyć przed rozpoczęciem zadania B



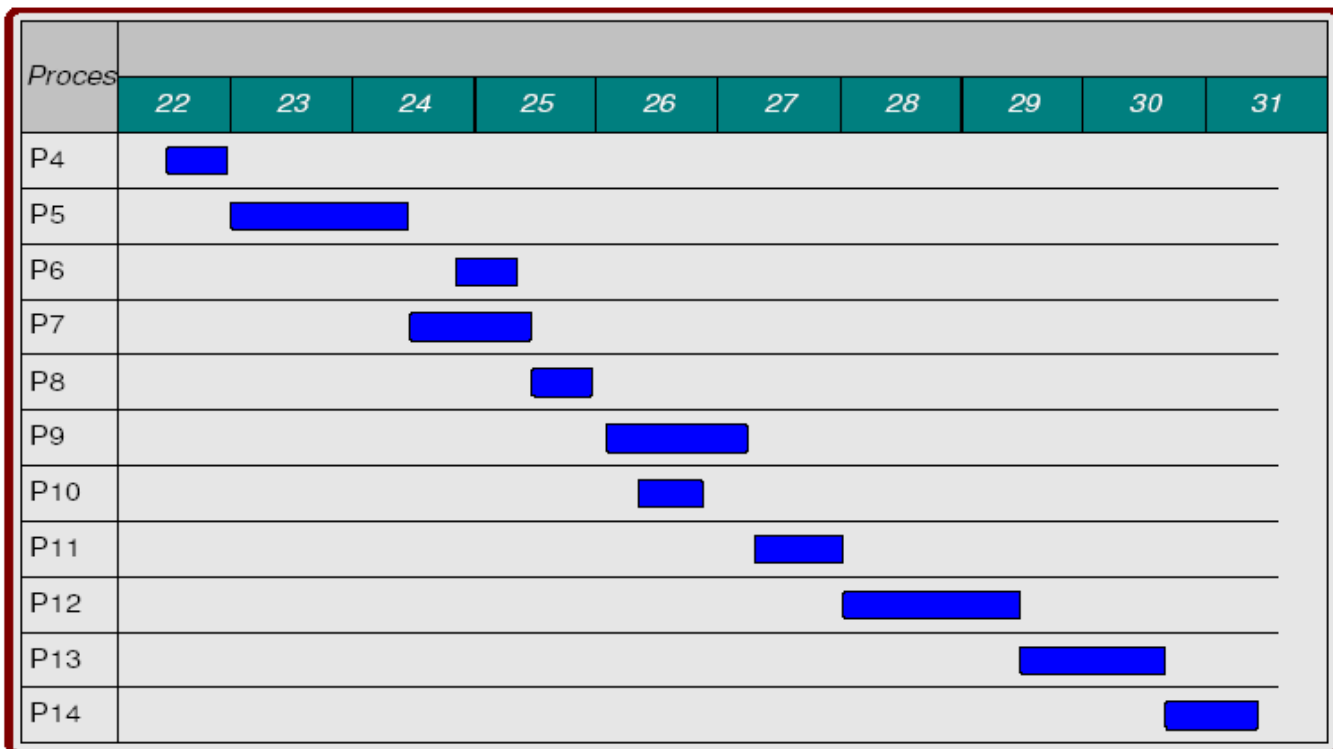
WYKRES GANTT'A JEST GRAFICZNYM MODELEM PRZEZNACZONYM DO PRZEDSTAWIENIA DZIAŁAŃ NA OSI CZASOWEJ

Symbol	Znaczenie
[Rozpoczęcie zadania
]	Zakończenie zadania
[]	Aktualne zaawansowanie realizacji zadania
v	Chwila czasowa, w której aktualnie znajduje się realizacja projektu



Wykres Gantt'a jest graficznym modelem przeznaczonym do przedstawienia działań na osi czasowej.

Zadania



Czas



METODY SIECIOWE

- Metody sieciowe oparte są na wykresach zwanych sieciami czynności.
- Wykres sieciowy przedstawia projekt, bazując na dwóch elementach:

czynnościach (przedstawianych graficznie w formie wektorów między dwoma zdarzeniami, które trwają w czasie)

zdarzeniach (czyli punktów na skali czasu oznaczających fakt zakończenia poprzedniej czynności i rozpoczęcia następnej).



METODY SIECIOWE

- Czynność - część projektu wykorzystująca zasoby i czas.

Czynnością może być np. tworzenie dokumentacji znaku jakości, planowanie menu na galę, ustalanie programu wydarzenia itp.

- Zdarzenie - moment, w którym rozpoczyna się lub kończy co najmniej jedna czynność. Z tym elementem w sieci zawsze związany jest termin, tzn. musi ono zaistnieć w określonym czasie, aby mogło rozpocząć się wykonywanie czynności następującej.

Zdarzeniem może być np. przyjęcie dokumentacji przez zarząd organizacji, zatwierdzenie menu przez organizatora gali, odebranie wydruków menu z drukarni.



METODY SIECIOWE

- Zdarzenia początkowe nie mają czynności poprzedzających.
- Zdarzenia końcowe nie mają czynności następujących.
- Nie wykonuje się wykresu sieciowego w skali czasu.
- Dane zdarzenie nie może nastąpić, dopóki nie będą zakończone wszystkie czynności warunkujące zajście tego zdarzenia.
- Żadna czynność nie może być rozpoczęta, dopóki nie będą zakończone zdarzenia poprzedzające tę czynność.



METODY SIECIOWE

- Pomiedzy dwoma zdarzeniami moze byc tylko jedna czynnosc przedstawiona strzałką.
- Strzałki przedstawiające czynności powinny być skierowane z lewej strony do prawej.
- Należy unikać skrzyżowań strzałek.
- Oznaczenie zdarzeń powinno spełniać warunek, że liczba oznaczająca zdarzenie następane jest większa od liczby oznaczającej zdarzenie poprzedzające (21 może wystąpić po liczbach od 1 do 20!)
- Wykres sieciowy nie powinien mieć zdarzeń, z których nie wychodzi żadna czynność (wyjątek zdarzenia końcowe) i zdarzeń, do których nie jest doprowadzona ani jedna czynność (wyjątek zdarzenia początkowe).
- Wykres sieciowy nie powinien mieć obiegów zamkniętych, tj. pętli, które łączą dwukrotnie te same zdarzenia.

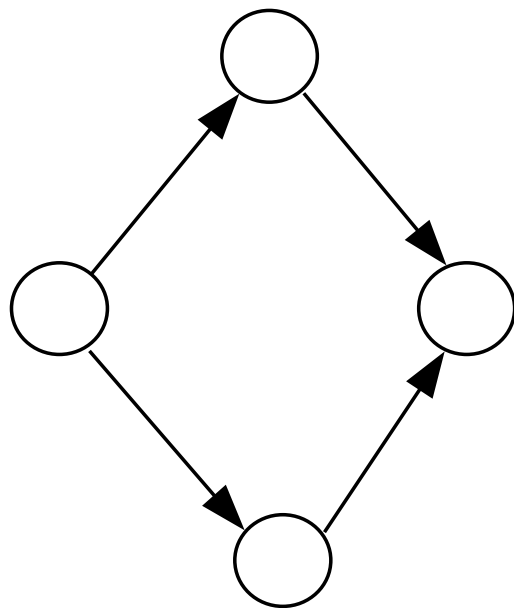


 <pre> graph TD A(()) --> B(()) A --> C(()) B --> D(()) C --> D </pre>	<p>Sieć</p>	<p>Kolejność wszystkich czynności projektu. Zdarzenia połączone strzałkami.</p>
 <pre> graph TD A(()) --> B(()) B --> C(()) </pre>	<p>Droga (ścieżka)</p>	<p>Część projektu, zaczynająca się od pierwszej czynności a kończąca się czynnością ostatnią. Dla każdej czynności określony jest tylko jedna czynność następująca po niej. Każdą parę wierzchołków łączy tylko jedna strzałka (czynność).</p>
 <pre> graph TD A(()) --> B(()) B --> C(()) style A stroke:#f00,stroke-width:2px style B stroke:#f00,stroke-width:2px style C stroke:#f00,stroke-width:2px </pre>	<p>Droga krytyczna (ścieżka krytyczna)</p>	<p>Ścieżka, z której czynności zajmą najwięcej czasu (determinują czas realizacji projektu).</p>

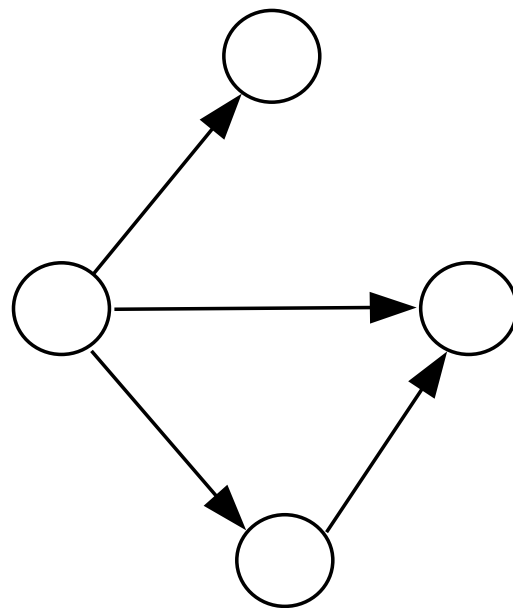


Sieć spójna:

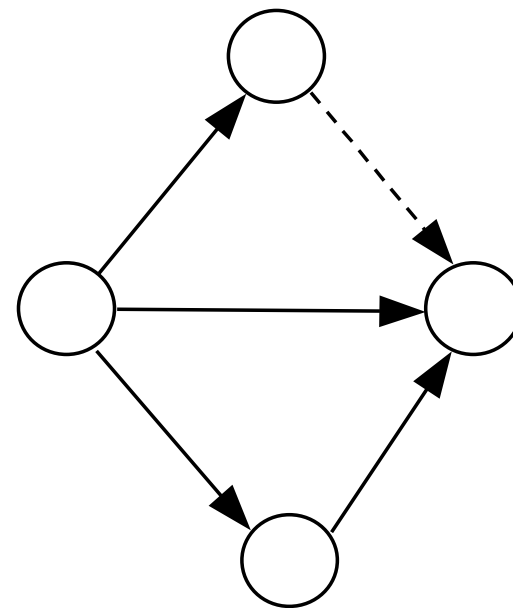
jest to taka sieć, w której każde zdarzenie ma przynajmniej jedną czynność „wchodzącą” oraz przynajmniej jedną czynność „wychodzącą” ze zdarzenia.



a) sieć spójna,



b) sieć niespójna,



zależnością czasową

Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej

w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Przykłady prostych sieci PERT i CPM:

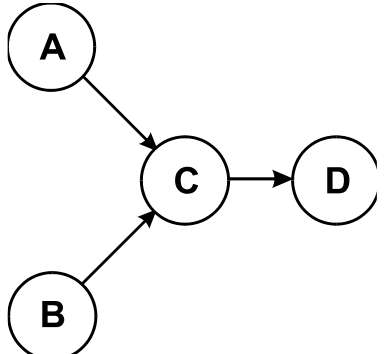
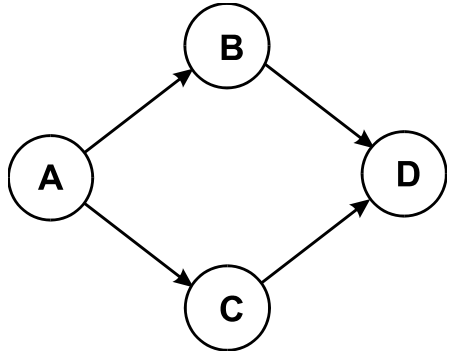
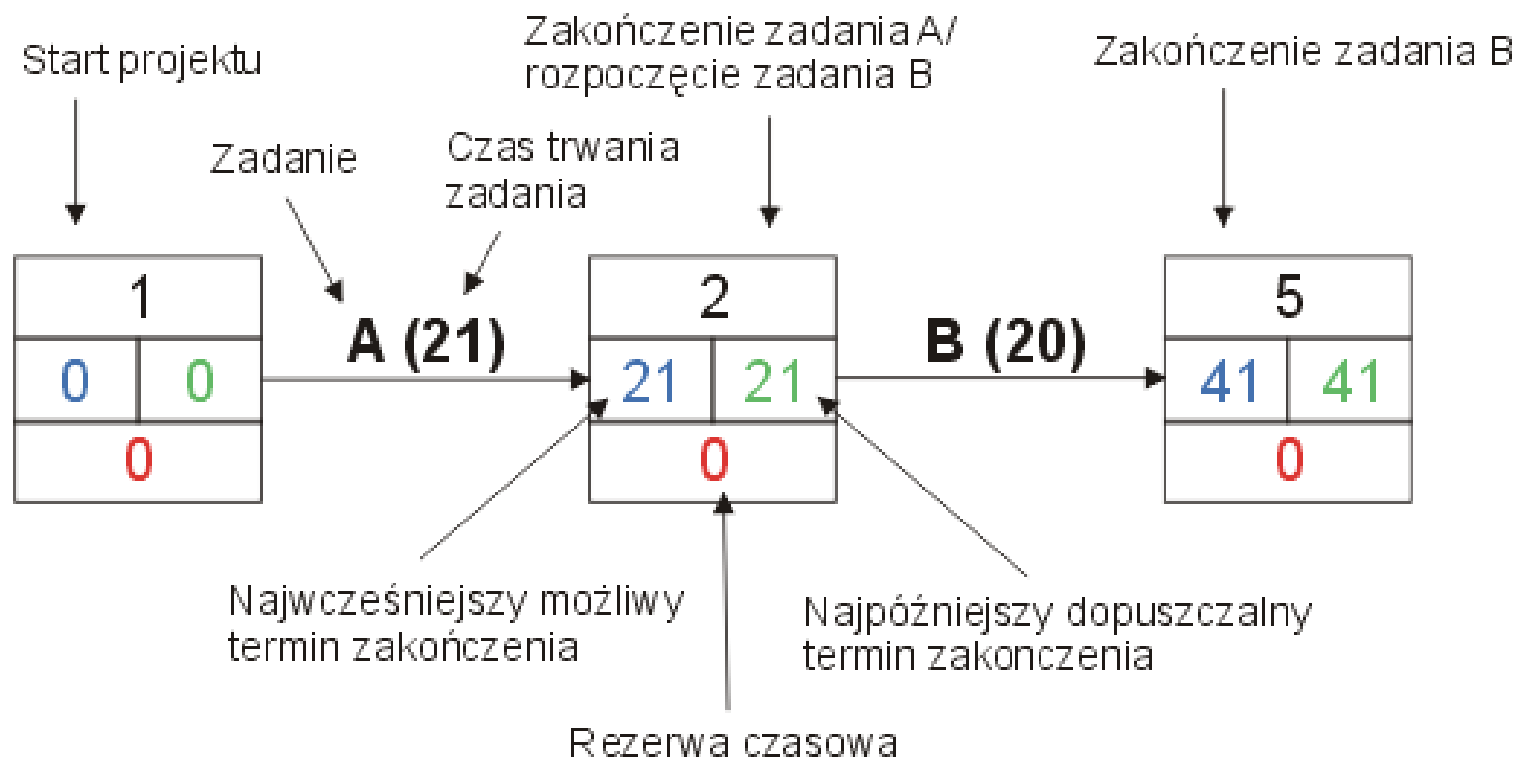
Sieć	Znaczenie
 <pre> graph LR A((A)) --> C((C)) B((B)) --> C((C)) C((C)) --> D((D)) </pre>	<p>Sieć reprezentuje trzy czynności AC, BC i CD. Czynność CD nie może się rozpocząć zanim nie zakończy się czynność AC i BC. Czynność AC i BC mogą przebiegać równocześnie. Nazywa się je czynnościami równoległymi (współbieżnymi).</p>
 <pre> graph LR A((A)) --> B((B)) A((A)) --> C((C)) B((B)) --> D((D)) C((C)) --> D((D)) </pre>	<p>Czynność BD nie może się rozpocząć dopóki nie skończy się czynność AB. Czynność CD nie może się rozpocząć dopóki nie skończy się czynność AC. Ścieżki AB-BD i AC-CD są ścieżkami równoległymi. Czynność AC nie musi się rozpocząć w tym samym czasie co czynność AB. Podobnie czynność BD nie musi się zakończyć w tym samym czasie co czynność CD. Czynność BD może być zakończona przed czynnością AC.</p>



DIAGRAM SIECIOWY - PRZYKŁAD



ZAPRASZAM NA OBIAD



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

ROZPOCZYNAMY ZABAWĘ!

- ustalamy program działania (co, gdzie i w jakiej kolejności ma być wykonane),
- określamy terminy rozpoczęcia i ukończenia poszczególnych czynności oraz czasu wykonania całego programu,
- określamy tzw. „czynności krytyczne”, tj. takich, od których zależy termin wykonania całego projektu,
- określamy zasoby gwarantujące wykonanie projektu,
- wskazujemy osoby odpowiedzialne
- ustalamy zależności między zadaniami!



Dziękujemy za uwagę
i zapraszamy na kolację



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM OBEJMUJE:

- środowisko wewnętrzne,
- ustalenie celów,
- przestudiowanie ryzyka dla każdej możliwości,
- ocena prawdopodobieństwa jego wystąpienia,
- odpowiedź na ryzyko,
- czynności kontrolne,
- stworzenie systemu informacyjnego do obserwacji sytuacji,
- przegląd danych z systemu i podjęcie odpowiednich kroków.



PRZYGOTUJMY SIĘ, BO KAŻDY PROJEKT JEST OBARCZONY RYZYKIEM...

PLANOWANIE ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

ROZPOZNAWANIE RYZYK

- PRZEPROWADZANIE JAKOŚCIOWEJ ANALIZY RYZYKA
- PRZEPROWADZENIE ILOŚCIOWEJ ANALIZY RYZYKA

PLANOWANIE REAKCJI NA RYZYKA

MONITOROWANIE I KONTROLOWANIE RYZYK



PLANOWANIE ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

RYZIKO: NIEWIADOME I ZMIENNE

KARTA PROJEKTU

POLITYKA ORGANIZACJI W ZAKRESIE ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

PODZIAŁ RÓL I OBOWIĄZKÓW PRACOWNIKÓW,

WYTYCZNE DOTYCZĄCE TOLERANCJI INTERESARIUSZY NA RYZYKO

STANDARDY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W ORGANIZACJI

PODZIAŁ PRAC W SYTUACJI KRYTYCZNEJ



ROZPOZNAWANIE RYZYK

IDENTYFIKACJA I POWTARZALNOŚĆ

JAK WPŁYWAJĄ NA PROJEKT?

CZY NAPRAWDĘ WPŁYWAJĄ NA PROJEKT?

JAKIE SĄ CECHY PRZECZUWANYCH RYZYK?

ANALIZA JAKOŚCIOWA – NAJCZĘŚCIEJ ODNOSIMY SIĘ DO INTUICJI

ANALIZA ILOŚCIOWA – DO DANYCH LICZBOWYCH



PLANOWANIE REAKCJI NA RYZYKA

WIEDZA I WYOBRAŹNIA

ZNAMY ŚRODOWISKO, W KTÓRYM REALIZUJEMY PROJEKT
NIE OGRANICZAMY SIĘ W TWORZENIU ROZWIĄZAŃ...
PO DYSKUSJI WYBIERAMY NASZYM ZDANIEM NAJBARDZIEJ
SKUTECZNE...

DO PRACY NA TYM ETAPIE WYBIERZ „BURZĘ MÓZGÓW”



MONITOROWANIE I KONTROLOWANIE RYZYK

OCENIANIE

KONTROLUJEMY, ŚLEDZIMY, TWORZYM REJESTRY RYZYK I
METOD ODPOWIEDZI NA TAKIE SYTUACJE

OCENA RYZYK JEST CIĄGŁA



ACH! TO ZŁE RYZYKO... NA PEWNO?

**ZAGROŻENIA = NEGATYWNE CZYNNIKI
RYZYKA**

SZANSE = POZYTYWNE CZYNNIKI RYZYKA



PRAWDOPODOBIEŃSTWO x SKUTEK

POZIOM RYZYKA:

NISKI
ŚREDNI
WYSOKI



STRATEGICZNE REAKCJE

ZAGROŻENIA

N: AKCEPTACJA

Ś: ŁAGODZENIE

W: UNIKANIE

SZANSE

N: AKCEPTACJA

Ś: WZMOCNIENIE

W: WYKORZYSTANIE



A CZYM WY RYZYKUJECIE?

OPRACUJCIĘ LISTĘ RYZYK ZWIĄZANYCH...

- 1. Z POWOŁANIEM SIECI LOKALNYCH GRUP DZIAŁANIA**
- 2. Z OSIĄGNIĘCIEM CELU PROJEKTU, NAD KTÓRYM PRACUJEMY...**



DZIĘKUJEMY ZA UDZIAŁ W SZKOLENIU

KOLEJNE SPOTKANIE W PAŁACU W PAWŁOWCACH **DO ZOBACZENIA**



Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej
w ramach Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi